



منارات

☐ المملكة العربية السعودية

☐ الجمعية الخيرية للعناية بالمساجد بمحافظة القويعية

☐ بإشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

☐ ترخيص رقم ( ١٠٠٥٦٤٥٠٠ )

# الخطّة التشغيليّة للجمعية<sup>٣</sup>

☐ لعام ٢٠٢٤م

الموافق ١٤٤٥ - ١٤٤٦ هـ

# الخطّة التشغيلية للجمعية

☐ لعام ٢٠٢٤م

الموافق ١٤٤٥ - ١٤٤٦ هـ

## بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على أشرف المرسلين سيدنا و نبينا محمد صلى الله عليه و سلم .... وبعد إنّ أهم عوامل نجاح العمل هو رسم وتحديد الأهداف المراد الوصول إليها وتحقيقها ، وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج في سياقها طريقة وسير وتنظيم الوسيلة لتحقيق الأهداف المنشودة. ونظراً لأهمية دور الجمعية في مجال خدمة بيوت الله واتساع نطاق تأثيرها في المجتمع ، بات من الضروري وجود خطة عمل متكاملة لكي يكون عملها عملاً منظماً ، وكذلك يكون لها تأثيراً فاعلاً يرتقي بالجمعية وبيوت الله نحو الأفضل ، وعلى هذا الأساس صيغت هذه الخطة التشغيلية التي تحتوي على أساسيات عمل الجمعية وأبرز نقاط وملامح الأنشطة الناجحة فيها.

## والله ولي التوفيق

مجلس إدارة الجمعية

# الأهداف الاستراتيجية

تهدف الخطة التشغيلية إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية :

١ / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية .

٢ / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة .

٣ / تقديم خدمات نوعية مميزة في نظافة وصيانة وترميم وعمارة المساجد واستدامتها .

٤ / تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة .

٥ / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية .

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ١ / إيجاد مقر مناسب للجمعية

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التّنفّيد		الخطة الزمنية لتنفّيد البرنامج												
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
١	البحث عن موقع مناسب تبرع أو إيجار	حُسن الاختيار	٩٠%	٢٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة			✓	✓									
٢	اعتماد مجلس الإدارة للمقر	عدد المواقع	١	—	م . التّنفّيدي	م . الإدارة			✓										
٣	تأثيث المقر بما يتناسب مع رسالة الجمعية	مناسبة التّأثيث	٩٥%	٢٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة					✓								
٤	تصميم وتركيب لوحة خارجيّة للمقر	عدد اللوحات	١	٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة						✓							
٥	إيجاد سيارة ( دينًا ) تبرّع أو شراء	مناسبة السيارة	١	٩٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة							✓						
٦	إعداد وتجهيز ورشة صيانة للأجهزة	عدد الورش	١	١٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	المشاريع								✓			✓	✓	
٧	إقامة حفل تدشين مقر الجمعية	عدد الحضور	٤٠	٥٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة						✓							
٨	إعداد مخطط مبدئي للمقر الدائم	عدد المخطّطات	١	٥٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة							✓						
٩	التّقديم على المركز الوطني بطلب منحة أرض	عدد الطلبات	١	—	م . التّنفّيدي	م . الإدارة								✓					
١٠	إعداد تصميم مخطط المبنى	مناسبة التّصميم	١٠٠%	٥٠٠٠	م . التّنفّيدي	م . الإدارة											✓		
١١	اعتماد المخطط من مجلس الإدارة	مناسبة التّصميم	١٠٠%	—	م . التّنفّيدي	م . الإدارة											✓		

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٢ / إيجاد وسائل للتواصل وموقع إلكتروني للجمعية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
١	فتح بريد إلكتروني للجمعية	أعداد البريد	١	—	م . التنفيذي	العلاقات																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٣ / فتح الحسابات البنكية للجمعية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
١	تحديد البنوك والحسابات اللازمة	عدد الحسابات	٥	—	م. الإدارة	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٤ / تحديد التوجه الاستراتيجي للجمعية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
١	دراسة وإعداد رسالة الجمعية	عدد الرسائل	١	—	م. الإدارة	م. التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			



# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٥ / بناء الهوية البصرية للجمعية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
١	تصميم وطباعة شعار الجمعية	عدد الشعارات	١	١٥٠٠	م . الإدارة	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٦ / تصميم الهياكل التنظيمية للجمعية والأوصاف الوظيفية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
١	تكوين الوحدات الوظيفية	نسبة الشمولية	٩٨٪	—	م . الإدارة	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٧ / إعداد اللوائح والسياسات الداخلية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
١	تحديد أسماء اللوائح والسياسات	عدد اللوائح	٢٣	—	لجنة مشتركة	م . التنفيذي												✓																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / إيجاد البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

## المبادرة التنفيذية

## ٨ / اختيار وشراء البرمجيات الملائمة للجمعية

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
١	تحديد البرامج اللازمة لعمل الجمعية	عدد البرامج	٦	—	م . الإدارة	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثاني / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة

## المبادرة التنفيذية

## ١ / إعداد آلية لاستقطاب وتوظيف الكوادر المؤهلة

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
١	تحديد الوظائف المراد تشغيلها	عدد الوظائف	٦	—	لجنة التّرشّيات	م . الإدارة																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثاني / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة

## المبادرة التنفيذية

## ٢ / استقطاب المتطوعين

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
١	تصميم آلية لاستقطاب المتطوعين	عدد الآليات	١	—	العلاقات	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث / تقديم خدمات نوعية مميزة في نظافة وصيانة وترميم وعمارة المساجد واستدامتها

## المبادرة التنفيذية

## ١ / إعداد وتصميم التصورات اللازمة للأعمال الفنية

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																		
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥						
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢						
١	إعداد التّصور الأوّلي لنظافة المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٢	إعداد التّصور الأوّلي لصيانة المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٣	إعداد التّصور الأوّلي لترميم المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٤	إعداد التّصور الأوّلي لبناء المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٥	إعداد التّصور الأوّلي لفرش المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٦	إعداد التّصور الأوّلي لتكثيف المساجد	عدد التّصوّرات	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
٧	اعتماد التّصورات المقترحة	عدد التّصوّرات	٦	—	م . الإدارة	م . التّفيذي																			
٨	اعتماد آليّات ولوائح الاستجابة لطلبات المساجد	عدد اللوائح	١	—	م . الإدارة	م . التّفيذي																			
٩	إعداد الخطط وإجراءات العمل في المشاريع	عدد الخطط	١	—	لجنة المشاريع	م . التّفيذي																			
١٠	اعتماد الخطط من مجلس الإدارة	عدد الخطط	١	—	م . الإدارة	م . التّفيذي																			
١١																									
١٢																									

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث / تقديم خدمات نوعية مميزة في نظافة وصيانة وترميم وعمارة المساجد واستدامتها

## المبادرة التنفيذية

## ٢ / تقديم خدمات النظافة والصيانة والترميم وفرش وعمارة المساجد والجوامع

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
١	إجراء مسح شامل لمساجد المحافظة وتقييم حالها	نسبة المسح	٦٠٪	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي										✓	✓																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									



# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث / تقديم خدمات نوعية مميزة في نظافة وصيانة وترميم وعمارة المساجد واستدامتها

## المبادرة التنفيذية

## ٢ / تقديم خدمات النظافة والصيانة والترميم وفرش وعمارة المساجد والجوامع

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
١	استبدال المساجد المؤقتة بمساجد دائمة مع توفير سكن للإمام والمؤذن	عدد المساجد	٢	٢,٥٠٠,٠٠٠	لجنة المشاريع	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث / تقديم خدمات نوعية مميزة في نظافة وصيانة وترميم وعمارة المساجد واستدامتها

## المبادرة التنفيذية

## ٣ / تقديم الدعم الإداري والفني للراغبين في بناء المساجد

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج												
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
١	التوجيه باختيار المواقع المناسبة لبناء المساجد	نسبة النجاح	١٠٠%	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٢	تقديم مقترحات للتصاميم المناسبة حسب حاجة الموقع	عدد المقترحات	٣	١٥٠٠٠	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٣	التسيق مع الجهات ذات العلاقة للحصول على الموافقات اللازمة للبناء	نسبة التسيق	٨٠%	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٤	التسيق مع المكاتب الهندسيّة لإصدار المخطّطات	نسبة التسيق	٨٠%	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٥	التسيق مع المقاولين عند طرح المشروع	نسبة التسيق	٨٠%	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٦	تذليل العقبات التي قد تواجه عمليّة البناء	نسبة التذليل	٧٠%	—	لجنة المشاريع	م . التنفيذي	مفتوحة حسب طلب المتبرعين												
٧																			
٨																			
٩																			
١٠																			
١١																			
١٢																			

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / تنمية موارد مالية مُتنامية ومستدامة

## المبادرة التّشغيلية

## ١ / الموازنة و التّسويق للمشاريع

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التّنفّذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																	
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥					
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢					
١	إعداد موازنة ماليّة تقديريّة للعام ٢٠٢٤م	نسبة الإنجاز	١٠٠%	—	المحاسب	م . التّشفيذي								✓										
٢	اعتماد الموازنة المقترحة من مجلس الإدارة والجمعيّة العموميّة	عدد الموازنات	١	—	م . التّشفيذي	م . الإدارة								✓										
٣	طلب منحة تأسيسيّة	عدد الطلبات	١	—	الموارد	م . التّشفيذي									✓									
٤	التّقديم على صندوق دعم الجمعيّات	عدد التقديمات	٢	—	الإعلام	م . التّشفيذي	حسب فترات التّقديم المتّاحة																	
٥	إعداد وتصميم ملف تسويقي لمصروفات الجمعيّة	نسبة التسويق	١٠٠%	—	العلاقات	الإعلام								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٦	تسجيل الجمعيّة في منصّات المؤسسات المانحة	نسبة التّسجيل	٨٠%	—	م . التّشفيذي	الموارد								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٧	تقديم طلبات المنح على المؤسسات المانحة والشركات والأفراد	عدد الطلبات	٢٥	—	م . التّشفيذي	الموارد	حسب فترات التّقديم المتّاحة																	
٨	تسويق المصروفات التّشغيليّة السنويّة	نسبة تغطية المصروفات	١٠٠%	—	م . التّشفيذي	الموارد								✓										
٩	تسويق المصروفات العينيّة لأعمال الجمعيّة	نسبة تغطية المصروفات	١٠٠%	—	م . التّشفيذي	الموارد								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
١٠	دراسة جدوى شراء وتشغيل متجر إلكتروني	عدد الدّراسات	١	—	م . التّشفيذي	العلاقات									✓									
١١																								
١٢																								

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / تنمية موارد مالية مُتنامية ومستدامة

## المبادرة التّشغيلية

## ٢ / تنمية الموارد والأوقاف

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التّنفّيد		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
١	إنشاء وتصميم قاعدة بيانات للدّاعمين	نسبة التغطية	١٠٠٪	—	الموارد	م . التّنفّيدي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / تنمية موارد مالية مُتنامية ومستدامة

## المبادرة التّشغيلية

### ٣ / بناء شراكات مجتمعية مع الشّركات والمؤسّسات والأفراد

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التّنفيد		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	و	ز	ح	ط	ي	ث	د	م	ن																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
							١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
١	حصر الشّرّاقات الممكنة	عدد الشّرّاقات	٥	—	الموارد	م . التّنفيزي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الخامس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

## المبادرة التنفيذية

## ١ / تعريف المجتمع برسالة الجمعية وأهدافها

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
					رئيسي	مساند	هـ	و	ز	ح	ط	ي	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
١	إقامة علاقات إيجابية مع إدارة المساجد بالمحافظة	نسبة التوافق	٩٥%	—	العلاقات	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												</

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الخامس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

## المبادرة التنفيذية

## ٢ / مشاركة المجتمع المناسبات العامة والخاصة

م	المشروع	مؤشر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
١	إعداد تقرير عن إنجازات الجمعية	كفاءة التقرير	٩٥%	٢٠٠٠	الإعلام	م . التنفيذي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

# الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الخامس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

## المبادرة التنفيذية

## ٣ / قياس رضا المستفيدين

م	المشروع	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف ( العدد أو النسبة )	الموازنة	التنفيذ		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					رئيسي	مساند	هـ	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣	٤	٥																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
							م	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
١	تصميم استبانات إلكترونيّة لقياس رضا المستفيدين ( العملاء ، العاملين ، المتطوّعين ، الزوّار ، المستفيدين )	عدد المستفيدين	١٥٠	—	العلاقات	م . التنفيذي	✓																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					





☐ المملكة العربية السعودية

☐ الجمعية الخيرية للعناية بالمساجد بمحافظة القويعة

☐ بإشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

☐ ترخيص رقم (١٠٠٠٥٦٤٥٠٠)

# الخطّة التشغيلية للجمعية

☐ لعام ٢٠٢٤م

الموافق ١٤٤٥ - ١٤٤٦ هـ



المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية للعناية بالمساجد بمحافظة القويعية

بإشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم (١٠٠٠٥٦٤٥٠٠)

# الخطّة التشغيلية للجمعية

لعام ٢٠٢٤م

الموافق ١٤٤٥ - ١٤٤٦ هـ

